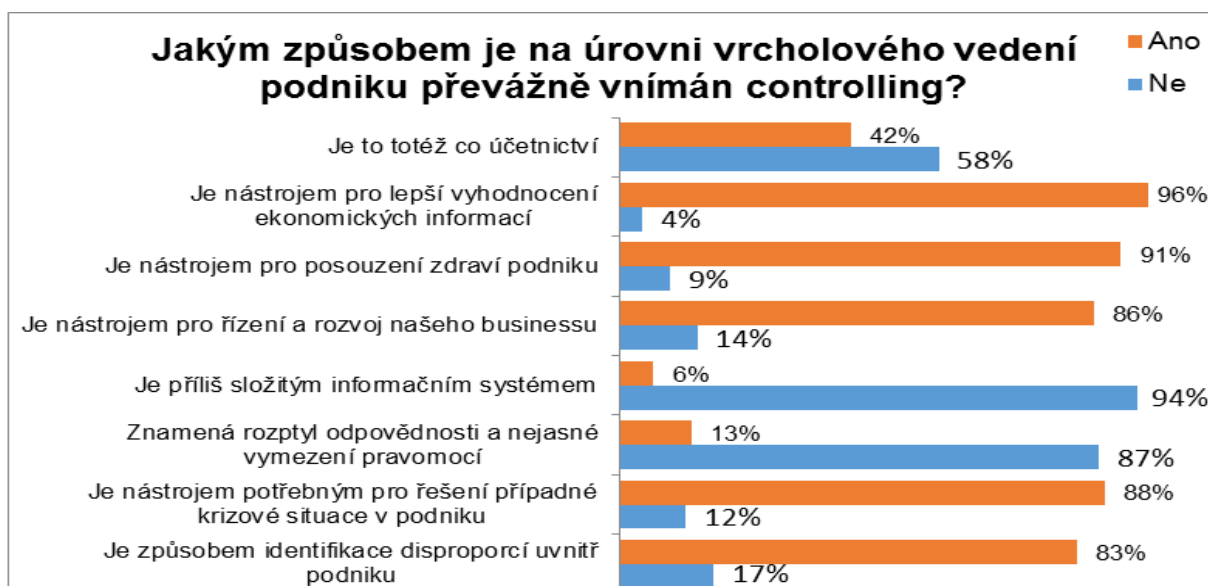


Tisková zpráva

Malé strojírenské podniky zaměřují controlling s účetnictvím

Praha, 29. září – Strojírenský průmysl využívá controllory především k lepšímu vyhodnocení ekonomických informací a k posouzení zdraví podniku. Pro vedení firmy je nástrojem vhodným pro řešení krizové situace v podniku. Malé firmy controlling často zaměřují s účetnictvím. Vyplyvá to z letošního výzkumu Filipa Bušiny, při kterém byla na problematiku využití tohoto nástroje dotazována stovka podniků, přičemž 57 z nich zaměstnává více než stovku zaměstnanců (velké), zbylé firmy jsou ve výzkumu označeny jako malé (do stovky zaměstnanců).

Strojírenské podniky vnímají controlling převážně jako nástroj pro lepší vyhodnocení ekonomických informací. Takto jej vnímá 96 procent zástupců podniků. „Strojírenské firmy kladou rostoucí význam na využívání výstupů controllingu. Vede je k tomu tlak na zvýšení efektivity, a tu bez detailních a kvalitně zpracovaných informací, které controlling nabízí, nemají možnost nejen průběžně měřit, ale ani zlepšovat,“ uvádí **Filip Bušina**, autor realizovaného výzkumu. Druhou nejčastěji označovanou odpovědí (91 procent společností) bylo, že se jedná o vhodný způsob, jak posoudit zdraví strojírenského podniku. 88 procent představitelů společností vnímá controlling jako nástroj potřebný pro řešení případné krizové situace v podniku. Pouze minimum firem si myslí, že se jedná o příliš složitý informační systém, nebo že controlling rozptyluje odpovědnosti a vymezuje pravomoci nejasně. To potvrzují především větší podniky, tedy ty, které zaměstnávají více než stovku zaměstnanců. Menší firmy vnímají controlling téměř ze dvou třetin (63 procent) jako složitější účetnictví.



Zatímco vnímání controllingu jako nástroje je u firem napříč velikostmi podobné, rozhodovací kompetence ve firmách na základě dat jsou velmi rozdílné. Téměř u všech velkých podniků (91

procent) je v kompetencích controllora reporting, u tří čtvrtin z nich analýza odchylek (77 procent) a u 70 procent také tvorba plánů. Nejmenší vliv má naopak na formulaci vizí společností (11 procent) a tvorbu strategie (12 procent). Zbylé firmy používají výstupy ke konzultacím, nebo je nevyužívají vůbec. U malých strojních podniků není situace tak jednoznačná, nejčastější funkcí controllingu v necelé polovině firem (47 procent) je reporting a analýzy vnitřních procesů společností. 37 procent firem jej u těchto činností využívá pouze ke konzultaci. Stejně jako u velkých firem není ani u malých společností v kompetencích controllora stanovovat vize společnosti (kromě 14 procent firem). „Stanovování vize je klíčovou rolí managementu, který zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit v rámci daného podniku. Vizi formulují zpravidla vlastníci nebo členové představenstva společnost,“ dodává **Filip Bušina**.

Kontakt pro média:

Ing. FILIP BUŠINA, Ph.D., MBA

Autor knihy „Aktuální systémy controllingu ve strojírenských organizacích“

Tel: +420 606 644 772

Email: busina@filipbusina.cz

www.filipbusina.cz

Rytířská 410/6

110 00 Praha 1

Česká republika

Ing. Filip Bušina, Ph.D., MBA je expertem na oblast personálního managementu a controllingu ve stavebnictví a strojírenství. Ve svých závěrech vychází z poznatků a znalostí, které získal na základě dlouholetého výzkumu i praktických zkušeností. Problematikou personalistiky a controllingu se tak přednostně zabývá z hlediska výkonu praxe při řízení organizace, a dále pak také příslušným výzkumem a teoretickou přípravou, počínaje bakalářským a magisterským studiem, přes studium MBA, a úspěšně dokončeným doktorským studiem Ph.D. na Vysoké škole ekonomické v Praze. V současné době dokončuje aspiranturu pro udělení vědecké hodnosti kandidáta ekonomických věd na Moskevské státní univerzitě strojírenství a informatiky, dále pak působí jako odborný asistent na Moskevské státní technické univerzitě STANKIN.